

# MÉTIERS AUTOUR DE LA RECHERCHE PUBLIQUE EN FRANCE ET LE FINANCEMENT SUR PROJET

Vanessa PADUANO, PhD – Chargée d'affaires – Lyon Ingénierie Projets (Filiale de l'UCBL)  
[vanessa.paduano@lip-lyon1.fr](mailto:vanessa.paduano@lip-lyon1.fr)

# PLAN DE LA PRÉSENTATION

- Panorama de la recherche publique en France
- Le financement sur projet : principes et fonctionnement
- Métier 1 : Ingénieur(e) de projet
- Métier 2 : Chef(fe) de projet

# PANORAMA DE LA RECHERCHE PUBLIQUE EN FRANCE

# PRINCIPAUX ORGANISMES ET STRUCTURES DE RECHERCHE

## **Organismes de recherche majeurs**

CNRS, INSERM et INRAE : piliers essentiels de la recherche publique en France, couvrant divers domaines scientifiques

## **Universités et grandes écoles**

Universités et grandes écoles : rôle clé en formant des chercheurs et en menant des projets innovants en collaboration avec les organismes publics

## **Collaboration pour l'innovation**

Afin de répondre efficacement aux besoins sociétaux par des projets de recherche innovants



# PRINCIPAUX ORGANISMES ET STRUCTURES DE RECHERCHE

## Organismes de recherche majeurs

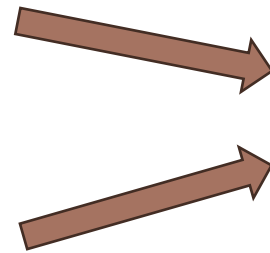
CNRS, INSERM et INRAE : piliers essentiels de la recherche publique en France, couvrant divers domaines scientifiques

## Universités et grandes écoles

Universités et grandes écoles : rôle clé en formant des chercheurs et en menant des projets innovants en collaboration avec les organismes publics

## Collaboration pour l'innovation

Afin de répondre efficacement aux besoins sociétaux par des projets de recherche innovants



**Etablissement Public à Caractère Scientifique et Technologique (EPST)**



**Laboratoires ou Unités Mixtes de Recherche (thématisés)**

Chercheurs, enseignants-chercheurs, étudiants (mastérants et doctorants), post-doctorants, ingénieurs, techniciens



**47 laboratoires ou Unités Mixtes de Recherche (UMR) : rattachés à des Etablissement Public à Caractère Scientifique et Technologique (EPST)** (CNRS, INSERM, UCBL, Université Lyon 2, CPE Lyon, INSA de Lyon, ENS de Lyon, INRAE, VetAgro Sup, etc...)

## **Domaines scientifiques variés :**

- **Mathématiques** : *Institut Camille Jordan*
- **Physique** : *Institut Lumière Matière, ...*
- **Sciences de la terre et de l'univers, espace** : *Laboratoire de Géologie de Lyon : Terre, Planètes et Environnement, ...*
- **Chimie** : *Institut de Chimie et Biochimie Moléculaires et Supramoléculaires, ...*
- **Biologie, Médecine et Santé** : *Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon, CR en Neurosciences, Centre International de Recherche en Infectiologie, ...*
- **Sciences humaines et humanités** : *Sciences et Société Historicité, Education, Pratiques, ...*
- **Sciences de la société** : *Laboratoire de Sciences Actuarielle et Financière, ...*
- **Sciences pour l'ingénieur** : *Laboratoire d'Automatique, de Génie des Procédés et de Génie Pharmaceutique, ...*
- **Sciences et technologies de l'information et de la communication** : *Centre de Recherche en Acquisition et Traitement de l'Image pour la Santé, ...*
- **Sciences agronomiques et écologiques** : *Laboratoire d'Ecologie des Hydrosystèmes Naturels et Anthropisés, ...*



# RÔLE DE L'ÉTAT DANS LA RECHERCHE PUBLIQUE

## Définition des politiques

L'État établit les politiques de recherche pour orienter les efforts scientifiques et technologiques nationaux

## Allocation des budgets

L'État alloue les budgets nécessaires pour financer les projets de recherche publique au niveau national

## Pilotage stratégique

L'État pilote les priorités stratégiques en recherche pour répondre aux besoins sociétaux et économiques (PIA, France Relance, France 2030)

## Soutien via agences

Des agences comme l'ANR soutiennent la recherche sur projet par des financements ciblés



# DOMAINES PRIORITAIRES ET AXES STRATÉGIQUES



## **Transition énergétique**

La transition énergétique est une priorité pour favoriser les énergies renouvelables et réduire l'empreinte carbone

## **Santé et bien-être**

Le secteur de la santé est ciblé pour améliorer les soins et répondre aux besoins croissants de la population

## **Technologies numériques**

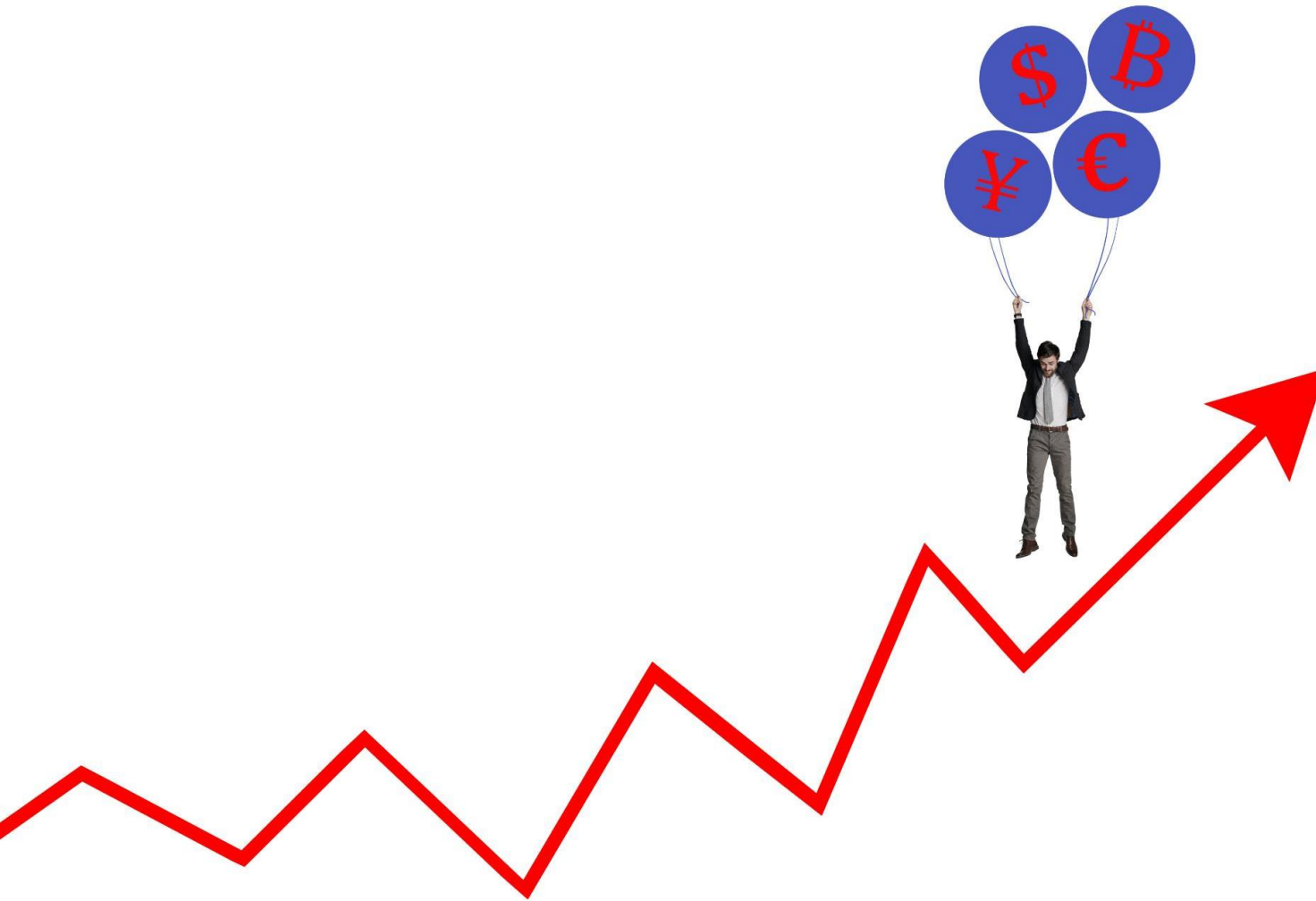
L'innovation numérique est essentielle pour développer des solutions technologiques avancées et connectées

## **Intelligence artificielle**

L'intelligence artificielle est un axe stratégique pour automatiser et optimiser différents secteurs économiques



# LE FINANCEMENT SUR PROJET : PRINCIPES ET FONCTIONNEMENT



# DÉFINITION DU FINANCEMENT SUR PROJET

## **Financement spécifique**

Le financement sur projet attribue des fonds publics pour des recherches précises et sélectionnées par appels à projets

## **Favoriser l'innovation**

Ce mode de financement encourage une innovation ciblée sur des sujets de recherche spécifiques

# ACTEURS IMPLIQUÉS - FINANCEURS



## Agence Nationale de la Recherche

L'ANR finance des projets de recherche innovants pour soutenir le développement scientifique national

*Programmes : appel à projets générique, appels à projets spécifiques, PEPR, RHU, ...*

*Mais aussi ADEME, INCA, ANSES, BPI France, ANRT, ...*



## Programmes européens

Horizon Europe et autres programmes européens offrent des fonds pour des projets collaboratifs à l'échelle continentale

*Mais aussi le FEDER*

## Collectivités territoriales

Les collectivités locales soutiennent financièrement des projets thématiques et locaux pour dynamiser leur territoire

*Par exemple : la région AURA*

*Programmes : Preuve de concept, Booster, ...*



# ACTEURS IMPLIQUÉS - FINANCEURS



## Agence Nationale de la Recherche

L'ANR finance des projets de recherche innovants pour soutenir le développement scientifique national

*Programmes : appel à projets générique, appels à projets spécifiques, PEPR, RHU, ...*

*Mais aussi ADEME, INCA, ANSES, BPI France, ANRT, ...*



## Programmes européens

Horizon Europe et autres programmes européens offrent des fonds pour des projets collaboratifs à l'échelle continentale

*Mais aussi le FEDER*

## Collectivités territoriales

Les collectivités locales soutiennent financièrement des projets thématiques et locaux pour dynamiser leur territoire

*Par exemple : la région AURA*

*Programmes : Preuve de concept, Booster, ...*



# ACTEURS IMPLIQUÉS - FINANCEURS

## Agence Nationale de la Recherche



L'ANR finance des projets de recherche innovants pour soutenir le développement scientifique national

*Programmes : appel à projets générique, appels à projets spécifiques, PEPR, RHU, ...*

*Mais aussi ADEME, INCA, ANSES, BPI France, ANRT, ...*



## Programmes européens

*Horizon Europe* et autres programmes européens offrent des fonds pour des projets collaboratifs à l'échelle continentale

*Mais aussi le **FEDER***

## Collectivités territoriales

Les collectivités locales soutiennent financièrement des projets thématiques et locaux pour dynamiser leur territoire

*Par exemple : la région AURA*

*Programmes : **Preuve de concept**, **Booster**, ...*



# ACTEURS IMPLIQUÉS - FINANCEURS



## Agence Nationale de la Recherche

L'ANR finance des projets de recherche innovants pour soutenir le développement scientifique national

*Programmes : appel à projets générique, appels à projets spécifiques, PEPR, RHU, ...*

*Mais aussi ADEME, INCA, ANSES, BPI France, ANRT, ...*



## Programmes européens

*Horizon Europe* et autres programmes européens offrent des fonds pour des projets collaboratifs à l'échelle continentale

*Mais aussi le **FEDER***

## Collectivités territoriales

Les collectivités locales soutiennent financièrement des projets thématiques et locaux pour dynamiser leur territoire

*Par exemple : la région AURA*

*Programmes : **Preuve de concept**, **Booster**, ...*







# PROCESSUS D'APPEL À PROJETS ET SÉLECTION

## **Publication régulière**

Les appels à projets sont diffusés fréquemment pour inviter les candidats à soumettre leurs propositions (cahier des charges)

## **Critères d'évaluation**

Les projets sont évalués selon la qualité scientifique, l'impact potentiel et leur faisabilité

## **Sélection par experts**

Des panels d'experts garantissent une sélection objective et compétitive des meilleures propositions

# AVANTAGES DU FINANCEMENT SUR PROJET

## Encouragement de la créativité

En favorisant des idées nouvelles et innovantes dans la recherche

## Collaboration interdisciplinaire

Encouragée pour enrichir les projets et favoriser l'innovation

## Flexibilité

Permettant de s'adapter rapidement aux nouvelles priorités émergentes dans la recherche

## Valorisation et Transfert de l'innovation

Encouragement des partenariats public/privé

Transfert vers les patients/population générale (usagers finaux)

**Renforcement de l'innovation et de la compétitivité**



# METIER 1: INGENIEUR DE PROJET

# POUR RÉPONDRE À UN BESOIN

## **Veille sur les appels à projets** 🔍

Prévenir les chercheurs des appels à projets intéressants pour eux 🛠️

## **Construction d'un projet de recherche** 🧠

Définir les contours du projet : objectifs, tâches et travaux, besoins

## **Identification des partenaires** 👥

Constituer un consortium de partenaires en fonction des compétences requises

## **Cahier des charges de l'AAP et éligibilité** 📄

Maîtriser les critères d'éligibilité et d'évaluation de l'AAP

**Construction d'un projet éligible à l'AAP visé**



# MISSIONS DE L'INGENIEUR DE PROJET : COORDINATION DU MONTAGE DE PROJET



## Plan d'action 📅

Préparation d'un rétro-planning ⌚

## Appui stratégique 🤝

Construction et rédaction du projet

## Animation des réunions 💬

Rencontre avec les partenaires, structuration, avancement de la rédaction scientifique du projet

## Conseil juridique 🗝️

Etablissement des accords de confidentialité, anticipation des questions de propriétés intellectuelles, réflexion sur la valorisation des résultats issus du projet

## Conseil financier 💰

Définition du budget en fonction des besoins et des règles d'éligibilité de l'AAP

## Appui administratif 📁

Collecte des informations et documents administratifs, ainsi que des signatures auprès des établissements partenaires

## Relecture et complétude du site de soumission 📄 ✓

Vérification de l'éligibilité du dossier et dépôt du projet

**Projet répondant aux critères d'éligibilité et d'évaluation de l'AAP**

# AVANTAGES DE L'APPUI AU MONTAGE

## Décharge du montage

Le chercheur se concentre sur les aspects scientifiques 🧪

Montage rendu moins chronophage et plus efficace pour le chercheur ⌚

Effet incitatif 🎯

Dépôt assuré 📁

Assurance de l'éligibilité du projet et du dossier 📄 ✓

Qualité de suivi du projet 📊

Reporting final facilité 📄 🤝





# AUTRES MISSIONS DE L'INGÉNIEUR DE PROJET



## Management de projets

Soutien à la gestion administrative

Coordination / réunions

Rapports scientifiques

## Support juridique

Lien avec le service juridique : formulation juridique des relations entre les partenaires de projets collaboratifs

## Ingénierie financière

Lien avec les services financier et de contrôle de gestion :

- Gestion des financements
- Optimisation des ressources
- Suivi budgétaire
- Rapports financiers
- Appui pour les audits

# AUTRES MISSIONS DE L'INGÉNIEUR DE PROJET

## Rappel des délais et obligations contractuelles



### Management de projets

Soutien à la gestion administrative

Coordination / réunions

Rapports scientifiques

### Support juridique

Lien avec le service juridique : formulation juridique des relations entre les partenaires de projets collaboratifs

### Ingénierie financière

Lien avec les services financier et de contrôle de gestion :

- Gestion des financements
- Optimisation des ressources
- Suivi budgétaire
- Rapports financiers
- Appui pour les audits

# METIER 2 : CHEF DE PROJET

# RESPONSABILITÉS DU CHEF DE PROJET

**Coordonner, sous la responsabilité du coordinateur scientifique la mise en œuvre, l'organisation et le suivi du programme scientifique**

En lien avec l'ensemble des partenaires : équipes scientifiques, plateaux techniques, services administratifs, financeur

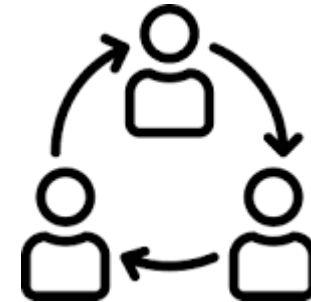
**Suivre le déroulement des activités du projet**

Recenser les indicateurs de performance, élaborer et mettre à jour les tableaux de bord et fichier de suivi, piloter les échéances



**Chef de projet**

**Coordinateur scientifique**



**Equipes partenaires**

**Ingénieur de projet  
(services administratifs EPST et financeur)**

**Assurer le bon déroulement du projet tout au long de sa vie**

# MISSIONS DU CHEF DE PROJET

## 1 - Mise en place et suivi du projet scientifique :

- Suivre le déroulement du projet et l'exécution du planning
- Veiller au respect du budget
- Aider au suivi et à la coordination des travaux, en lien avec les personnels des équipes impliquées
- Réaliser le suivi des ressources (humaines, techniques, financières, délais)
- Animer des points réguliers avec l'ensemble des partenaires
- Assurer le suivi quotidien du projet : collecter les informations, les analyser et les synthétiser pour les transmettre régulièrement au coordinateur

## 2- Partenariat :

- Participer, en lien avec les juristes, à installer les interfaces nécessaires entre les équipes (publiques et privés) impliquées dans le projet
- Participer à la stratégie de dépôt de brevet, s'il y a lieu



**REPORTING**

Accord de confidentialité  
Accord de consortium  
Contrat de collaboration

...

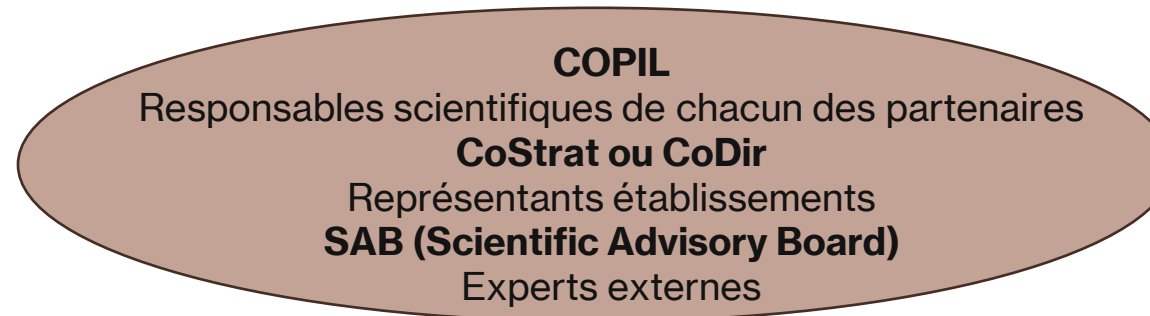
# MISSIONS DU CHEF DE PROJET



**REPORTING**

## 3- Lien entre les équipes et la gouvernance :

- Rédiger et présenter les rapports d'avancement des projets auprès du Comité de Pilotage, du Comité Stratégique et du Conseil Scientifique International
- Organiser et animer les réunions internes au projet (ordres du jour, comptes-rendus et présentations)
- Organiser les journées scientifiques



## 4- Animation et communication :

- Planifier, organiser et animer des manifestations promouvant l'activité de recherche et de formation du projet
- Alimenter un site web
- Créer des outils de communication (Twitter, LinkedIn...) et proposer des actions de diffusion/dissémination



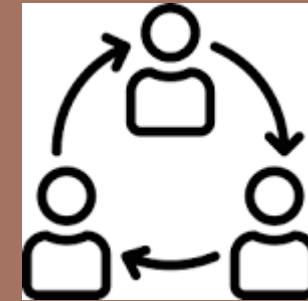


# MÉTIERS AUTOUR DE LA RECHERCHE PUBLIQUE EN FRANCE ET LE FINANCEMENT SUR PROJET

Vanessa PADUANO, PhD – Chargée d'affaires – Lyon Ingénierie Projets (Filiale de l'UCBL)  
[vanessa.paduano@lip-lyon1.fr](mailto:vanessa.paduano@lip-lyon1.fr)

**Chef de projet**

Coordinateur  
scientifique



Equipes  
partenaires

**Ingénieur de projet**  
(service administratifs EPST et financeur)

# MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Vanessa PADUANO, PhD – Chargée d'affaires – Lyon Ingénierie Projets (Filiale de l'UCBL)  
[vanessa.paduano@lip-lyon1.fr](mailto:vanessa.paduano@lip-lyon1.fr)